



UNIVERSITAT  
ROVIRA i VIRGILI

# La internacionalización de la educación superior a través de KA2

*Marina Casals*

# Me gustaría deciros...



SYSTEMIC UNIVERSITY  
CHANGE TOWARDS  
INTERNATIONALISATION

Source: Freepik

# ¿Cómo empezó todo?



# Por casualidad (o no...)

- ▶ Semana internacional en la URV (2011)
- ▶ Propuesta de curso sobre internacionalización para el personal (sobretudo administrativo) para:
  - ▶ Compartir qué es la internacionalización
  - ▶ Qué hace la URV
  - ▶ Desde una perspectiva de internacionalización global (*comprehensive internationalisation*)
- ▶ ¡Y FUNCIONÓ!





# El mensaje



# De una iniciativa de la URV, a compartirla



- ▶ Desde 2011 > curso anual en la URV
- ▶ Compartido en otras universidades
- ▶ 2015: SUCTI Train the Trainers en la URV
- ▶ Solicitud del proyecto en 2016
- ▶ Proyecto del 2016-2019 con un gran consorcio:



PROJECT COORDINATOR:



# Nos presentamos al primer KA2 porque...

- 1) Teníamos una buena idea, innovadora
- 2) Queríamos compartirla y mejorarla
- 3) Creíamos que podía ayudar y tener un impacto positivo

PERO...

No teníamos experiencia en proyectos europeos



# Ready, steady, go!





# “Off the record”

- ▶ Claro que puedes pedir un proyecto, pero no lo vas a conseguir
- ▶ Es un programa muy competitivo y nadie lo consigue a la primera
- ▶ Tienes que ser PDI para liderar un proyecto europeo
- ▶ Es demasiado trabajo
- ▶ No podrás llevar la oficina y el proyecto

(Parte de esto es verdad)

# Y obtuvimos el proyecto



# Efectivament, no es así...



Source: Pinterest



# Sino más bien así...



(Pero necesitaría más tiempo para hablaros de todo esto...)

# SUCTI (Systemic University Change Towards Internationalisation) es...



- ▶ Propuesta de internacionalización en casa para transformar las mentalidades del personal hacia a Internacionalización, transformando así nuestras instituciones desde dentro.
- ▶ A través de un curso sobre internacionalización, en el idioma de la institución, y basado en la enseñanza entre pares (los formadores son personal de la misma institución).
- ▶ Formación interactiva y experiencial
- ▶ Sensibilización es el primer paso de los procesos de cambio (como la internacionalización)
- ▶ Formar, Empoderar, Vincular
- ▶ Proyectos finales individuales con presencia del liderazgo (compromiso y reconocimiento)

# Contenidos del curso SUCTI

- La internacionalización: ¿qué es?
- Tendencias globales
- Ránquings
- Comunicación intercultural
- ¿Qué hace mi institución en internacionalización?
- ¿Qué hace mi país/región?
- ¿Por qué los estudiantes vienen a mi institución?
- Ponerse en el lugar de los estudiantes internacionales
- ¿Qué puedo hacer yo?



# Resultados del proyecto SUCTI



# ¡Y funcionó en más de un sentido!

- 6.830 downloads de materiales de SUCTI
- Más de 14.368 visitas únicas a la web
- De 137 países
  
- 140 SUCTI trainers a día de hoy

Systemic University Change  
Towards Internationalization

GOOD PRACTICE



# Una de las claves: la sostenibilidad

**Cursos abiertos en la URV  
de Formación de formadores:**



**Próximo: Abril 2023**



# Imágenes que valen más que mil palabras



# Más información sobre SUCTI

## ARTICLES AND PUBLICATIONS

- EAIE blog. *Unity on campus: professional development for administrative staff*. By Yulia Grinkevich and Marina Casals Sala. September 12, 2017.
- Spanish Service for the Internationalisation of Education (SEPIE). *The Internationalisation of Non-academic Staff*. *The Internationalisation of Higher Education in Spain. Reflections and Perspectives*. 2017, pp. 52-57 (Chapter 8). [See the whole publication [here](#)]. (En Español [aquí](#))
- CHE Consult News. *Internationalisation of administrative staff, at last!* April, 11, 2017.
- URV activa. *The URV coordinates an EU project to promote the internationalisation of administrative staff*. January 24, 2017.
- IAU Horizons. *The impact of staff training courses in universities' change towards internationalization*. Vol.21 N.2 October 2015, p.19. [See the whole publication [here](#)].
- EAIE Forum member magazine. *Targeting administrative staff. Looking back at 15 years of Internationalisation at Home*. 2015 winter, p.36. [See the whole publication [here](#)].
- International Higher Education Journal. *Training Administrative Staff to Become Key Players in the Internationalization of Higher Education*. Dr. Hunter, Fiona. N.92, winter



[@suctiproject](https://twitter.com/suctiproject)

[www.suctiproject.com](http://www.suctiproject.com)

[sucti@urv.cat](mailto:sucti@urv.cat)



# Y las consecuencias de la sostenibilidad

- ✓ **Proyección de la Universidad**
- ✓ **Alianza Europea**
- ✓ **Actualmente (doctorado)**
- ✓ **Know-how:**
  - **Oficina proyectos Europeos KA2**



# Y de uno, fuimos a más...



SYSTEMIC UNIVERSITY  
CHANGE TOWARDS  
INTERNATIONALISATION



SYSTEMIC UNIVERSITY  
CHANGE TOWARDS  
INTERNATIONALISATION  
FOR ACADEMIA



Internationalisation  
in Higher Education for Society



DIVERSE  
INTERNATIONALISATION  
OF TEACHER EDUCATION



# Los KA2 como motor del cambio

- Proyectos como motor del cambio institucional... ¡y social!
- Alineados con la visión institucional estratégica y del mundo
- Con recursos propios
- Y compromiso que no se puede “posponer/cambiar”
- A veces más sencillos, a veces muy complicados
- Siempre implican mucho trabajo
- Cada socio viene con su experiencia, cultura y valores
- Deben ser sostenibles
- **IMPORTANTE:** ¡Comunicación! (hacia dentro y hacia fuera)





# Ligados a la estrategia de la universidad

## Visión Internacional URV 2025



# Visió

Nuestro lema: “La internacionalització, cosa de tots ”







UNIVERSITAT  
ROVIRA i VIRGILI

¡Muchas gracias!

*marina.casals@urv.cat*